



## FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA

HERRAMIENTAS DE APOYO SUGERIDAS PARA ANÁLISIS Y ELABORACION DE LOS SIGUIENTES INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION:

**Plan Estratégico Institucional (PEI)**

**Plan Operativo Multianual (POM)**

**Plan Operativo Anual (POA)**

**Ejercicio Fiscal 2024**

**MATRICES DE APOYO DEL PROCESO DE  
PLANIFICACIÓN 2024-2028**



**CONTENIDO**

1	Introducción (se recomienda su lectura previo a ingresar a las herramientas)	<a href="#">Ir a Introducción</a>
2	Mandatos	<a href="#">DPSE-01</a>
3	Análisis de Políticas	<a href="#">DPSE-02</a>
4	Vinculación Institucional	<a href="#">DPSE-03</a>
5	Identificación, análisis y priorización de la Problemática	<a href="#">DPSE-04</a>
6	Población	<a href="#">DPSE-05</a>
7	Evidencias	<a href="#">DPSE-06</a>
8	Matriz de Planificación Estratégica Institucional	<a href="#">DPSE-07</a>
9	Ficha del indicador de Resultados	<a href="#">DPSE-08</a>
10	Visión, misión, valores y principios	<a href="#">DPSE-09</a>
11	Análisis Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas	<a href="#">DPSE-10</a>
12	Análisis de Actores	<a href="#">DPSE-11</a>
13	POM	<a href="#">DPSE-12</a>
14	Ficha de seguimiento POM	<a href="#">DPSE-13</a>
15	POA	<a href="#">DPSE-14</a>
16	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	<a href="#">DPSE-15</a>
17	Ficha de seguimiento POA	<a href="#">DPSE-16</a>

**ANALISIS DE MANDATOS****DPSE-01****NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO**

(1)

(2)

(3)

<b>NOMBRE Y DESCRIPCION DEL MANDATO Y NORMATIVA RELACIONADA CON LA INSTITUCION ( base legal, reglamentos, etc. )</b>	<b>FUNCIONES QUE DESARROLLA LA INSTITUCION (principales funciones según mandato)</b>	<b>BENEFICIO QUE RECIBE LA POBLACIÓN ( al cumplir el mandato la institución)</b>
Constitución Política de la República ARTICULO 91-92	Asignación presupuestaria para el deporte, Autonomía del deporte	Garantizar la autonomía al deporte Federado a través de organismos rectores. (participación a eventos Nacionales e Internacionales)
Decreto Legislativo 76-97 del Congreso de la República, Artículo 98 Capítulo V.	Las federaciones y asociaciones deportivas nacionales tienen como función el gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación de su respectivo deporte en todas sus ramas, en el territorio nacional.	Promover la práctica y desarrollo del deporte del atletismo en sus diferentes manifestaciones y ramas.

Acuerdo 084/97 CE-CDAG Estatutos de la Federación Nacional de Atletismo	Promover la práctica del deporte en sus diferentes disciplinas.	Beneficiar la formación del mayor número de atletas, la integración y mayor crecimiento a través de masificación sistemática.
Lineamientos indicados por la Secretaria de planificación y programación de la presidencia de la República de Guatemala	Contar con un sistema de información automatizado que sirva como herramienta para el seguimiento y evaluación de los Resultados Estratégicos de Gobierno y los Resultados Institucionales.	Que nuestros atletas pongan en práctica técnicas que beneficien el deporte.
Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032	visión conjunta, compartida y de largo plazo de la Guatemala que queremos al 2032.	Cumplir con todas las leyes y disposiciones vigentes en materia deportiva y administrativa.

#### Orientaciones:

<p>Consignar el nombre completo del instrumento jurídico, el artículo, la literal, numeral o inciso.</p> <p>Descripción de lo que manda la norma y atañe al quehacer institucional.</p> <p>Describir toda la normativa relacionada con el quehacer insitucional y estratégico.</p> <p>Describir convenios internacionales aceptados por el país que tengan incidencia institucional.</p>	<p>Describir las funciones generales con las cuales la institución le da cumplimiento a la normativa</p>	<p>Describir el beneficio que obtiene la población cuando la institución cumple con el mandato .</p>
--	--	--

**Columna (1):** Describa los mandatos relacionados con la institución, inicie con los de mayor nivel como la Constitución Política de la República, tratados y convenios internacionales ratificados por el Estado de Guatemala, leyes emitidas por el Congreso de la República que pueden ser leyes constitucionales y leyes ordinarias y llegue a las disposiciones emitidas por el organismo ejecutivo o disposiciones reglamentarias (por ejemplo el reglamento interno de la institución), analice uno a uno estos cuerpos legales. En esta columna anote el mandato (jurídicos, de política pública, identificando la base legal que lo establece).

**Columna (2):** Identifique las funciones y/o áreas de acción institucional que corresponden

**Columna (3):** Indique el beneficio que recibe la población al cumplir el mandato.

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN:

FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO

**Instrucciones:**

Identificar las políticas directamente relacionadas

No.	Nombre de la Política	Vigencia de la política	Objetivo de la política	Población que describe la política	Meta de la política	Vinculación institucional con esta Política (describir las intervenciones o acciones que realiza la institución en el cumplimiento de la política)
1	Política de la Juventud	2012-2020	Promover la vigencia de los derechos de las y los jóvenes para mejorar sus condiciones y calidad de vida, privilegiando su desarrollo integral y el ejercicio pleno de la ciudadanía como sujetos de derechos y actores estratégicos del desarrollo.	Organizaciones juveniles, sector juvenil en Guatemala.	Garantizar a sus habitantes la vida, libertad, justicia, seguridad, paz y desarrollo integral.	Promover la práctica y desarrollo del deporte de atletismo en sus diferentes manifestaciones y ramas.

2	Política Nacional en discapacidad	2006	Educación, cultura, recreación y deporte para personas con discapacidad.	Personas con discapacidad.	accesibilidad de personas con discapacidad al deporte y otras actividades económicas, políticas y sociales.	Inclusión al sistema competitivo Nacional de atletas con discapacidad.
---	-----------------------------------	------	--	----------------------------	---	--

**VINCULACIÓN INSTITUCIONAL**

**DPSE-03**

**Objetivo:** Desarrollar el análisis y visualizar la vinculación institucional hacia temas de Prioridad Nacional, Metas Estratégicas de Desarrollo, Metas de PND K'atun 2032, Metas PGG y Metas ODS.

**Llene las casillas de acuerdo a la vinculación definida de acuerdo a sus mandatos y análisis de políticas**

<b>Prioridad Nacional</b>	<b>Elevar captación de atletas en etapa de iniciación</b>					
<b>Meta Estratégica de Desarrollo</b>	<b>Promover sociedades pacificas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces responsables e inclusivas a todos niveles</b>					
<b>Eje de la Política General de Gobierno</b>						
<b>Resultado Estratégico de País (PGG)</b>	<b>incrementar el rendimiento deportivo beneficiando la formación de mayor numero de atletas federados</b>					
<b>ODS</b>			<b>K'ATUN</b>			
<b>CODIGO ODS</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>META</b>	<b>PRIORIDAD</b>	<b>META</b>	<b>RESULTADO</b>	<b>LINEAMIENTO</b>
<b>ODS1</b>	Salud integral para la población	1.B	Reducir el nivel de enfermedades en la población Guatemalteca	Lograr la cobertura sanitaria universal en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguros eficaces asequibles y de calidad para todos.	organizar eventos deportivos para los atletas. Optimizar la salud deportiva libre de dopaje para los atletas de alto rendimiento. Incrementar matricula deportiva un 5%	prioridad

<b>ODS10</b>	Reducción de la pobreza y protección Social.	10.2	Reduccion de la pobreza y protección social	Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Reducir el nivel de pobreza en la población	prioridad
<b>ODS16</b>		11.2		Promover sociedad pacificas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces responsables e inclusivas a todos nivel.	Cumplir y hacer que se cumplan todas las leyes y disposiciones vigentes asi como las que se emitan en materia deportiva y administrativa por autoridades competentes.	prioridad

IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

DPSE-04

Institución :  
FEDERACION  
NACIONAL DE  
ATLETISMO

CRITERIOS PARA LA  
PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA  
PRIORIZACIÓN DE  
PROBLEMAS

CRITERIOS PARA LA  
PRIORIZACIÓN DE  
PROBLEMAS

NOTA: VER CRITERIOS  
DE PONDERACIÓN AL  
PIE DE PÁGINA

Relevancia

Apoyo

Capacidad

No

Problemas  
identificados

El problema se vincula con su mandato institucional.

El problema se contempla dentro de las prioridades nacionales. Plan Nacional de Desarrollo, ODS u otro instrumento estratégico equivalente de largo plazo o compromisos nacionales e internacionales suscritos por el

La magnitud e incidencia del problema es tal, que requiere la intervención urgente e inmediata de la institución.

La solución del problema contribuye significativamente a la transformación de la situación que afecta a la población atendida por la institución.

TOTAL RELEVANCIA

La atención del problema tendrá el apoyo de las autoridades y personal de la institución.

La atención del problema contará con el apoyo de otros actores involucrados.

Se cuenta con evidencia académica, registros estadísticos.

TOTAL APOYO

La institución cuenta con los recursos financieros para atender la solución del problema.

La institución cuenta con personal calificado, sistemas y herramientas para atender la solución del problema.

La institución tiene capacidad para articular el esfuerzo de otros actores involucrados en la solución de la problemática.

TOTAL CAPACIDAD

CALIFICACIÓN

Problemas priorizados

Posición

			Estado, en materia de derechos humanos.														
1	Baja masificación de atletas a nivel Nacional	9.0	9.0	10.0	10.0	<b>9.5</b>	7.5	1.0	5.0	<b>4.5</b>	1.0	5.0	1.0	<b>2.33</b>	<b>7.07</b>	<b>Alta Prioridad</b>	1
2	Recursos insuficientes para asistir a eventos Internacionales de Fogueo	10.0	10.0	10.0	10.0	<b>10.0</b>	2.5	1.0	5.0	<b>2.8</b>	1.0	5.0	1.0	<b>2.33</b>	<b>7.03</b>	<b>Alta Prioridad</b>	2
3	Baja Promoción en la Disciplina del Deporte	7.5	7.5	7.5	2.5	<b>6.3</b>	2.5	2.0	1.0	<b>1.8</b>	2.5	2.5	2.5	<b>2.50</b>	<b>4.62</b>	<b>Mediana Prioridad</b>	3

RESUMEN			RESUMEN		
No	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación	No.	Problema priorizado por orden de importancia	Calificación

**SIMBOLOGÍA DE PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS**

1	Baja masificación de atletas a nivel Nacional	7.07	6	#N/A	#N/A
2	Recursos insuficientes para asistir a eventos Internacionales de Fogueo	7.03	7	#N/A	#N/A
3	Baja Promoción en la Disciplina del Deporte	4.62	8	#N/A	#N/A
4	#N/A	#N/A			
5	#N/A	#N/A			

Alta Prioridad	Problemas con Resultados mayores a 6.50
Mediana Prioridad	Problemas con resultados mayores a 4.00 y menores o iguales a 6.50
Baja Prioridad	Problemas con Resultados menores o iguales a 4.00

Características de la importancia del problema	Ponderación de Acuerdo a la Característica				
	1.0	2.5	5.0	7.5	10.0
Relevancia	Irrelevante	Poco relevante	Medianamente relevante	Relevante	Muy relevante
Apoyo	Inexistente	Parcial	Existente	Importante	Significativo
Capacidad	Deficiente	Regular	Bueno	Muy Bueno	Excelente





No.	Nombre del Documento	Tipo de documento					Autor y Año de Publicación	Ubicación Geográfica				Aporte del documento a los factores causales
		Opinión de expertos	Revista especializada	Documentos o estudios	Libros	Otros. Especifique		Municipal	Departamental	Nacional	Internacional	
1	Plan Anual de trabajo (PAT 2024)					Plan de trabajo	Federación Nacional de Atletismo			X		

*Nota: Las evidencias deben corresponder a fuentes académicas reconocidas nacional o internacionalmente, fuentes científicas, expertos reconocidos y buenas practicas que hayan sido comprobadas.*

## RESUMEN DE RESULTADOS, INDICADORES Y METAS

DPSE-07

VINCULACIÓN INSITUCIONAL				RESULTADO INSTITUCIONAL			NOMBRE DEL INDICADOR	LINEA DE BASE *			FÓRMULA DE CÁLCULO	MAGNITUD DEL INDICADOR (meta a alcanzar)		
				Descripción de Resultado	Nivel de Resultado			Año	Dato absoluto	Dato Relativo %		Dato absoluto	Dato relativo %	
MED	Resultado de la PPG	Lineamiento del K'atun	Meta del ODS		Final	Intermedio					Inmediato			
Masificación de atletas	N/A	N/A	N/A	Para el año 2025 se Incrementar el total de matrícula a un 5%	X			<b>INCREMENTAR NUMERO DE ATLETAS</b>	2022	90	100%		90	100%

**Nota:**

\*Línea de Base:

Dato de comparación con el que cuenta la institución, puede ser como mínimo uno o dos años antes de la formulación. Debe presentarse en datos absolutos.

FICHA DEL INDICADOR (SEGUIMIENTO)

DPSE-08

**NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO**

<b>Nombre del Indicador</b>	<b>MASIFICACION DEPORTIVA</b>	
Categoría del Indicador	DE RESULTADO INSTITUCIONAL	
Meta de la Política General de Gobierno asociada	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo, sostenible facilitar el acceso a la justicia para todos y crear instituciones eficaces responsables e inclusivas a todos niveles (ODS16)	
Política Pública Asociada	N/A	
<b>Descripción del Indicador</b>	<b>CRECIMIENTO DE MATRICULA DEPORTIVA</b>	
Interpretación	MASIFICACION DE ATLETAS DE INICIACION	
Fórmula de Cálculo		

Ámbito Geográfico	Nacional	Regional	Departamento	Municipio**
	X		X	
Frecuencia de la medición	Mensual	Cuatrimestral	Semestral	Anual
	X	X		X

Tendencia del Indicador	2021	2022	2023	2024	2025
Años					
Valor del indicador (en datos absolutos y relativos )	100%	100%	100%	100%	100%

<b>Línea Base</b>	
<b>Año</b>	<b>Meta en datos absolutos</b>
<b>2021</b>	90
<b>2022</b>	90
<b>2023</b>	90
<b>2024</b>	90
<b>2025</b>	90

<b>Medios de Verificación</b>	
Procedencia de los datos	plan Anual de trabajo (PAT)
Unidad Responsable	Dirección Técnica, coordinación Financiera, Gerencia General
Metodología de Recopilación	Estadística

## VISIÓN, MISIÓN, VALORES

DPSE-09

NOMBRE DE LA ENTIDAD Y CUAL ES EL HORIZONTE DE LA INSTITUCION		POSICIONAMIENTO FUTURO /TEMPORALIDAD	FORMULACION DE LA VISION
FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO		Incrementar el rendimiento de nuestros atletas con mayor desarrollo y crecimiento a traves de la masificación sistematica.	Ser la Federacion Lider que otorgue los mejores resultados Internacionales deportivos a Guatemala a traves de la especializacion de las modalidades, alcanzando altos niveles competitivos del desarrollo integral de los atletas.

PREGUNTAS GENERADORAS	<b>QUIENES SOMOS?</b> <i>Identidad, Reconocimiento legal</i>	<b>QUE BUSCAMOS?</b> <i>Función principal, razón de ser</i>	<b>QUE PRODUCIMOS?</b> <i>Principales productos (bienes y servicios) que se generan</i>	<b>FORMULACION DE LA MISION</b>
	Somos una entidad deportiva	tiene como fin primordial el desarrollo deportivo de nuestros atletas a nivel nacional e internacional.	Deportistas de alto rendimiento.	Dirigir, Gobernar y desarrollar el atletismo en todas sus modalidades en todos los sectores

	<b>PORQUE LO HACEMOS?</b>	<b>PARA QUE? / PARA QUIENES?</b>	potenciales del país, uniendo a la familia del atletismo en un espíritu de excelencia, integridad y solidaridad.
	para garantizar un mejor calidad de vida	para nuestros atletas.	

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	LIDERAZGO	transmitir confianza en si mismo ser responsable	Lograr el éxito
2	UNIDAD	Trabajo en equipo	Motivación a nuestros atletas en cada competencia
3	EXCELENCIA	Lograr un mejor trabajo en beneficio tanto de los atletas como de la Federación	Nivel de competitividad
4	INTEGRIDAD	Velar porque se practique el deporte conforme las reglas de la Federación	Aumentar los nivel de formación integral y técnica de nuestros atletas
5	COMPROMISO	Somos una institución Deportiva comprometida con el desarrollo Nacional e internacional del Atletismo	Autoconfianza
6	SOLIDARIDAD	Proteger a nuestros atletas y afiliados haciendo que se respeten sus derechos	Deportistas ejemplares con espíritu de excelencia
7	CIVISMO	Convivencia cívica en participación a eventos Internacionales	igualdad

8	LEALTAD	Tener autodisciplina orientar a otros atletas, escuchar a sus entrenadores y altos mandos de la Federación Nacional de Atletismo	Lograr objetivos competitivos.
---	---------	--	--------------------------------

<b>Matriz de Análisis FODA- INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>	<b>DPSE-10</b>
--	----------------

Herramienta de análisis, que permite sintetizar las fortalezas y debilidades internas de la institución como las oportunidades y amenazas que plantea el entorno y que ayuda a combinar dichos elementos para encontrar formas de potenciar el quehacer institucional.



FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F1	Recurso humano técnico profesional para impartir capacitaciones.	D1	Baja promoción en la disciplina
F2	Manejo de información estadística deportiva.	D2	Recursos financieros limitados
F3	Facilidad del deporte para adaptarse a las condiciones materiales y de infraestructura.	D3	Inconsistencia de programas a largo plazo, carencia del valor de la sistematicidad. (Perseverancia, Cadena productiva, seguimiento).
F4	Personal altamente calificado y comprometido en su trabajo	D4	Carencia de equipo e implementación a nivel departamental.
F5	Amplia oferta deportiva y facilidad de acceso a los servicios deportivos.	D5	
F6	Capacitación continua de entrenadores.	D6	
F7	Aceptación de los medios de comunicación.	D7	

OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Aporte Institucional	FO1	Capacitación continua de entrenadores.	DO1	Recursos financieros limitados
O2	Infraestructura deportiva Nacional				
O3	Apoyo institucional de la problaacion de atletas según su especialidad	FO2	Aporte institucional	DO2	Baja promoción en la disciplina
O4	Diversidad topografica y climatica en el territorio nacional.				
O5	Talento deportivo en todas las regiones del país.	FO3	Incrementar el rendimiento de nuestros atletas	DO3	
O6	Incrementar el rendimiento de nuestros atletas				
O7	Mayor desarrollo y crecimiento a través de la masificación sistematica.	FO4		DO4	
O8					
AMENZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Disminución del aporte institucional	FA1	Capacitación continua de entrenadores.	DA1	Baja promoción en la disciplina
A2	Baja de los niveles competitivos	FA2	Aceptacion de los medios de comunicación.	DA2	Disminución del aporte institucional
A3					
A4		FA3	Disminución del aporte institucional	DA3	
A5					
A6		FA4	Baja de los niveles competitivos	DA4	
A7					
A8		FA5		DA5	
A9					
A10		FA6		DA6	

## Ambiente Interno: La Institución tiene algún grado de control.

**Fortalezas:** Son recursos o capacidades internas que ayudan a una institución a cumplir con sus resultados.

**Debilidades:** Son los aspectos negativos internos en recursos y capacidades que obstaculizan la capacidad de la institución para lograr sus resultados.

## Ambiente Externo: La Institución tiene poco o ningún grado de control.

**Oportunidades:** Situaciones o factores sociales, económicos políticos, culturales, ambientales, que están fuera del control de la institución, cuya particularidad es que son factibles de ser aprovechados por ésta.

**Amenazas:** Factores externos que están fuera del control de la institución y que podrían perjudicar y/o limitar el desarrollo de la misma.

# ANALISIS DE ACTORES

DPSE-11

INSTITUCIÓN

FEDERACION NACIONAL DE ATLETISMO DE GUATEMALA

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones Principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
Ejemplo:								
1	Comité Olímpico Guatemalteco	2	1	1	1	técnico/financieros	Brindar apoyo económico para atletas de alto rendimiento en campamentos y competencias	Nacional
2	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	2	1	1	1	técnico/financieros	Brindar apoyo económico para programas de desarrollo para campeonatos deportivos	Nacional
3	Secretaría de planificación	2	1	1	1	técnicos	Brindar la asesoría en los diferentes niveles de planificación	Nacional
4	Ministerio de Finanzas Públicas	2	1	1	1	técnicos	Fortalecimiento de crecimiento económico nacional.	Nacional
5	Contraloría General de Cuentas	2	1	1	1	técnicos	Acción Fiscalizadora	Nacional

6	International Association of Athletics Federations, o IAAF)	2	1	1	1	técnico/financieros	Institución Internacional para el desarrollo del atletismo.	Internacional
---	---	---	---	---	---	---------------------	---	---------------

(1) Rol que desempeñan:		(2) Importancia de las relaciones predominantes		(3) Jerarquización del poder		(4) Interés que posea el actor	
<b>Facilitador</b>	2	A favor	1	<b>Alto</b>	1	Alto interés	1
<b>Aliado</b>	1	Indeciso/indiferente	0	<b>Medio</b>	0	Bajo Interés	-1
<b>Oponente</b>	-1	En contra	-1	<b>Bajo</b>	-1		
<b>Neutro</b>	0						